



# MASTER EN DIRECCION INTEGRADA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION



ETSAM



POLITÉCNICA

TITULO PROPIO DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID



## C O N S T R U C T I O N P R O J E C T M A N A G E M E N T

Universidad Politécnica de Madrid (UPM)  
Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid (ETSAM)  
Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto (AEDIP)

# *“El project management es la inversión en formación más rentable”*



*El futuro parece brillante para la profesión del project manager, pero como suele ocurrir en todos los ámbitos, le irá mejor a los que mejor se preparen para ello. Necesitamos completar la formación técnica con formación específica para adquirir habilidades y herramientas de dirección que han sido válidas por los resultados de los proyectos realizados por las organizaciones del mundo.*

MANUEL SOLER

*Los conocimientos que se requieren de un project manager son mucho más amplios hoy que en el pasado. Los futuros profesionales también deben saber evaluar riesgos, producir bienes y servicios de calidad, manejar con amplitud el campo de las contrataciones y comunicarse con habilidad y competencia con sus jefes, clientes y partes implicadas en los proyectos.*



JOSÉ ANTONIO PANTOJA



*El MeDIP es uno de los pocos masters focalizados en construcción, donde el único objetivo es posicionar a un profesional con experiencia en una carrera nueva, con proyección internacional, listo para comenzar a trabajar como “project manager”, dándoles todas las herramientas prácticas para que continúe su carrera ascendente en el sector de la construcción.*

PEDRO DUBIÉ

*En nuestro caso, dado que el 80% del profesorado que imparte el Master son profesionales del Project Management, su contribución aporta una experiencia profesional totalmente real, es decir, prima la transmisión de conocimientos prácticos frente a los de tipo teórico.*



ALFONSO GUTIÉRREZ MANZANOS



# MASTER EN DIRECCION INTEGRADA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION

TITULO PROPIO DE LA  
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID

## OBJETIVOS DEL MASTER

El Master en Dirección Integrada de Proyectos de Edificación (MeDIP), dirigido a todos aquellos técnicos y profesionales vinculados al sector de la construcción, aspira a completar y desarrollar de forma práctica todo el proceso de gestión que se aplica en el desarrollo global de los proyectos, usando herramientas reconocidas internacionalmente.

El programa del Master, creado como taller de formación-acción, responde a cuatro niveles de aprendizaje: conocer la existencia de, poder discutir de, poder utilizar y poder desarrollar. Se caracteriza por poder abordar conceptos básicos orientados a resultados que pueden aplicarse inmediatamente, con independencia del grado de complejidad de un proyecto, además de fomentar la enseñanza con estudios de casos de la vida real.

Aunque las habilidades y herramientas de dirección integrada de proyectos (DIP) deben adaptarse a cada entorno, no es menos ciertos que los que dirigen proyectos se enfrentan a desafíos idénticos, universales y previsible. El project manager es un profesional reconocido en la mayoría de los países y forma parte de una cultura y una comunidad internacional con más de 200.000 miembros.

## DATOS GENERALES

### Denominación

Master en Dirección Integrada de Proyectos de Construcción (MeDIP)

### Profesorado

Profesores de la ETSAM de la UPM y profesionales procedentes de empresas e instituciones especializadas en el sector del Project & Construction Management (AEDIP)

### Título otorgado

MASTER EN DIRECCION INTEGRADA DE PROYECTOS. Título PROPIO de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

### Entidad organizadora

Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid

### Horario

Jueves y viernes.  
De 15:30 a 21:30 horas

### Duración del curso

50 créditos

### Fechas inicio/ fin del curso

De octubre a junio

### Admisión de solicitudes

De marzo a septiembre

### Lugar de realización

Aulas de la ETSAM (UPM)  
Avenida Juan de Herrera, 4. 28040 Madrid  
Teléfono de coordinación: (91) 336 65 84  
Fax de secretaría: (91) 336 65 84  
E-mail: [medip.arquitectura@upm.es](mailto:medip.arquitectura@upm.es)  
[www.medip.es](http://www.medip.es)

### Información e inscripciones

AEDIP - Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto  
Orense, 8 - (Edificio CEPESA)  
28020 Madrid (España)  
Tel.: (+34) 91 514 95 35  
Fax: (+34) 91 514 94 97  
E-mail: [secretaria@aedip.org](mailto:secretaria@aedip.org)  
[www.aedip.org](http://www.aedip.org)

## MODULO I. DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS (DIP)

---

### ÁREA A.1. INTRODUCCIÓN DIP

- A.1.1. Conceptos fundamentales
- A.1.2. Aspectos legales

### ÁREA A.2. LA DIP EN LA FASE DE VIABILIDAD

- A.2.1. La planificación del proyecto
- A.2.2. La viabilidad económica
- A.2.3. La desagregación del proyecto
- A.2.4. La gestión del riesgo
- A.2.5. El estudio de viabilidad de un proyecto
- A.2.6. El manual de la DIP
- A.2.7. El director de proyecto
- A.2.8. El equipo de proyecto
- A.2.9. Los sistemas de información del proyecto

### ÁREA A.3. LA DIP EN LA FASE DE DEFINICIÓN

- A.3.1. La gestión del diseño
- A.3.2. La gestión del plazo
- A.3.3. La gestión de las licencias
- A.3.4. La gestión del coste
- A.3.5. La gestión de la contratación
- A.3.6. La gestión total. Técnica del valor ganado

### ÁREA A.4. LA DIP EN LA FASE DE CONSTRUCCIÓN

- A.4.1. El Construction Management
- A.4.2. Gestión, supervisión y control de ejecución de obra
- A.4.3. Seguridad y salud

### ÁREA A.5. LA DIP EN LA FASE DE DESACTIVACIÓN DE LA OBRA

- A.5.1. Recepción, liquidación y garantías
- A.5.2. La documentación final de obra
- A.5.3. La documentación final de proyecto

### ÁREA A.6. ASPECTOS INTERNOS DE LA DIP

- A.6.1. Contrato de la DIP
- A.6.2. El aseguramiento de la calidad
- A.6.3. Los honorarios de la DIP
- A.6.4. El "Project Monitoring"
- A.6.5. Asset Management

### ÁREA A.7. EL FACILITIES MANAGEMENT

- A.7.1. Introducción al FM
- A.7.2. Competencias del FM
- A.7.3. Real Estate Management. REM
- A.7.4. Procesos
- A.7.5. Tecnología aplicada

### ÁREA A.8. LAS HERRAMIENTAS DE LA DIP

- A.8.1. Microsoft Project
- A.8.2. Programa Primavera
- A.8.3. Safety management
- A.8.4. Gestión de coste IMADIP

## MODULO II. DIRECCIÓN INTEGRADA DE RECURSOS (DIR)

---

### ÁREA A.9. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

- A.9.1. Habilidades directivas
- A.9.2. El equipo del departamento DIP
- A.9.3. El liderazgo

## MODULO III. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE UNIDADES (DIUN)

---

### ÁREA A.10. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE UNIDADES DE NEGOCIO

- A.10.1. Gestión y análisis de operaciones. Plan de negocio
- A.10.2. Dirección económica-financiera
- A.10.3. Dirección y gestión de unidades de negocio
- A.10.4. Estrategia de marketing para el sector del PM

## MODULO IV. PROYECTOS DE CONCESIONES (PPP-PPI)

---

### ÁREA A.11. PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA

- A.11.1. La teoría de concesiones
- A.11.2. Aplicación en proyectos PPP-PFI

## MODULO V. ÁREA PRÁCTICA

---

### ÁREA A.12. CASOS PRÁCTICOS. PROCEDIMIENTOS Y TRABAJO FIN DE MÁSTER

- A.12.1. Método del caso. Casos prácticos DIP
- A.12.2. Procedimientos DIP
- A.12.3. Trabajo fin de máster

**DIRECCIÓN GENERAL DEL MASTER** D. MANUEL SOLER SEVERINO Arquitecto, Profesor de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid. Director de GENSLER ARQUITECTURA.

**DIRECCIÓN ACADÉMICA DEL MASTER** D. JOSÉ ANTONIO PANTOJA GÓMEZ-MENOR. Ingeniero Industrial. Director de la División PM de APIA XXI. Director de FORMACIÓN de AEDIP. Consejero de AEDIP.

**DIRECCIÓN ÁREA PRÁCTICA DEL MASTER** D. ALFONSO GUTIÉRREZ MANZANOS. Arquitecto. Director de AXGO GESTIÓN. Consejero de AEDIP.

- Acero, Oscar.** Arquitecto Técnico. Jefe de la Unidad Técnica de Licencias. AYUNTAMIENTO DE MADRID.
- Almendo Ferrer, Juan.** Ingeniero Industrial. Gerente de JAF GABINET D' ENGINYERIA.
- Andreu Pinillos, Juan Carlos.** Ldo. en Derecho. Presidente SYMONDS-GABITAT. Vicepresidente de AEDIP.
- Armendáriz, Enrique.** Director ROATAN COMUNICACION.
- Bautista Carrascosa, Almudena.** Ingeniero Industrial. Directora del Área de Arquitectura de INGENIERÍA IDOM INTERNACIONAL, S.A.
- Bezós Belio, Diego.** Bachelor of Arts in European Business Administration. Ldo. en Empresariales. MBA por el IE (Instituto de Empresa) Director de ODEIN.
- Bravo Vocos, Adriana.** Ingeniero Civil. Project Manager ACERTA.
- Briceño Dorado, Olivia.** Consultor de Selección TALENTIAM.
- Bucero, Alfonso.** Project Manager (PMP). Director de BUCERO PM Consulting.
- Canela Álvarez, Clara.** Socia Directora. Talentiam, Especialistas en Recursos Humanos y Retail.
- Carbonell, Antonio.** Subdirector General de EPTISA.
- Cobos, Ignacio.** Arquitecto. Director Ejecutivo Operaciones BOVIS LEND LEASE.
- De Frutos Espinosa, Alberto.** Arquitecto. Director General de BOVIS LEND LEASE.
- De Torres González, J. Guillermo.** Ldo. en Derecho. JOSE GULLERMO DE TORRES, ABOGADO.
- Del Amo Arango, Justo.** Ingeniero de Caminos Canales y Puertos. INGENIERÍA IDOM INTERNACIONAL, S.A.
- Dubié, Pedro.** Ldo. en Derecho. Secretario General de AEDIP.
- Esayag, Elías.** Arquitecto. Máster MeDIP. PMP, PM de GERENS HILL.
- Faller, George.** Ingeniero Especialista en Seguridad Contra-incendios y Estructuras. Jefe de Proyectos de OVE ARUP & PARTNERS, S.A.
- García Casas, Ignacio.** Arquitecto. Jefe Unidad TEC de Ruinas. Ayuntamiento de Madrid.
- García Chao, Julio.** Ldo. en Derecho. Gerente SOLUZIONA.
- García Erviti, Federico.** Dr. Arquitecto. Profesor Titular Dpto. de Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.
- García-Monsalve Escriñá, Javier.** Arquitecto. Consejero Delegado de ACERTA. Vicepresidente de AEDIP.
- García Ruiz-Espiga, Adolfo.** Arquitecto. Project Manager. MBA (IE). MeDIP.
- Grigaliunas Kongas, Linas.** Ingeniero de Caminos. Director de Calidad y Medioambiente de BOVIS LEND LEASE.
- Huguet Gutiérrez, Gemma.** Project Manager IDOM.
- Humero Martín, Antonio Eduardo.** Dr. Arquitecto. Profesor Titular Dpto. de Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.
- Jiménez Córdoba, Javier.** Ingeniero Técnico Obras Públicas. Subdirector General EC HARRIS.
- Kratochvil Gil, Marcos.** Dr. en Informática. Consultor SOLUZIONA.
- Leonart Torán, Rafael.** Arquitecto. Arquitecto Municipal. Jefe de Servicio AYUNTAMIENTO DE MADRID.
- Long, Brian.** BSC Surveyor, Master Seguridad. Responsable de Seguridad y Salud BOVIS LEND LEASE.
- López Barreiro, Alfonso.** Arquitecto Técnico. Director Dpto. DIP de PROINTEC.
- López de Lemus, José Luis.** Director IDDIP.
- Luengo Alonso, Ernesto.** Ingeniero de Caminos. Consultor independiente para proyectos de construcción de edificación y obra civil.
- Martínez García-Loygorri, Carlos.** Director de Desarrollo de CECOPP.
- Martínez Orte, David.** Facilities Manager. IFMA.
- Melgar Miguel, Juan Carlos.** Project Manager. Delegado de Zona ACERTA.
- Menéndez Fuster, Javier.** Arquitecto Técnico. Director de Proyecto NORCONTROL SWEETT, S.A.
- Milans del Bosch Medina, Javier.** Director de Marketing. ENCE.
- Moncada Bueno, Juan Carlos.** Ingeniero de minas. Director. TYPESA.
- Moro Ojeda, Ignacio.** Ingeniero de Caminos. MBA Esade. Socio Director MORO-SOUCHEIRON.
- Mosquera, Javier.** Arquitecto. Director de Marketing. ENCE.
- Novo Agüero, Julio.** Ingeniero de Caminos. MBA Iese. Director de Madrid de MORO-SOUCHEIRON.
- Ocaña Castillo, Manuel.** Ingeniero Técnico Industrial. Asesor Técnico. Sección de Licencias Ayto. Madrid.
- Ordóñez Valverde, Francisco.** Arquitecto. Consejero Delegado de ACERTA. Consejero de AEDIP.
- Penadés Martí, José.** Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Director Técnico y Director División Project Management INTEINCO, S.A.
- Prieto Escudero, Miguel.** Ldo. en Derecho. MIGUEL PRIETO, ABOGADO.
- Prósper Cardoso, David.** Ingeniero Industrial. Director de Proyectos. IDOM.
- Puerta González, Alejandro.** Ingeniero Industrial. Director de Proyectos. INGENIERÍA IDOM INTERNACIONAL. Vicepresidente de AEDIP.
- Rey Cepeda, Álvaro.** Ingeniero Industrial. Director de Proyectos INGENIERÍA IDOM INTERNACIONAL.
- Rizza, Roberto.** Director Dpto. Asesoría de Costes SYMONDS-GABITAT
- Rodríguez Peña, Lourdes.** Ing. Civil. Doctora en Ciencias Técnicas. Project Manager GERENS HILL.
- Rotondo Russo, Emilio.** Ldo. en Derecho. J. ROTONDO & ASOCIADOS.
- Rotondo Russo, Jaime.** Ldo. en Derecho. J. ROTONDO & ASOCIADOS.
- Rubio Carvajal, Ignacio.** Arquitecto. Jefe de Dpto. Técnico de Promoción. SACYR-VALLEHERMOSO, S.A.
- Ruiz Barbarín, Antonio.** Dr. Arquitecto. Socio Director. RUIZ BARBARIN ARQUITECTOS. Profesor Titular de Proyectos de la ETSAM - UPM.
- San Emeterio Mendibelzua, Iñigo.** Ldo. en Informática. Director S.I. IDOM.
- San Nicolás López-Bosh, Jacobo.** Arquitecto. Project Manager BOVIS LEND LEASE.
- Sánchez Ripio, Rafael.** Ingeniero Industrial. Project Manager BOVIS LEND LEASE.
- Sánchez Rodrigo, Montserrat.** Responsable de Selección. TALENTIAM, Especialistas en Recursos Humanos y Retail.
- Sandoica Paris, Desirée.** Arquitecta. Directora EMASD2.
- Sanz Pérez, Francisco Javier.** Ldo. en Ciencias Matemáticas. Doctorado en Economía y Dirección de Empresas PMP. Miembro del PMI.
- Sardiza Asensio, Javier.** Arquitecto. Profesor Dpto. Construcción y Tecnología Arquitectónicas. ETSAM-UPM.
- Serrano Rodríguez, Sergio.** Ldo. en Empresariales. Gerente Comercial - DN Promotores. CAJAMADRID.
- Soucheiron Vidri, Juan Luis.** Ingeniero Industrial. Socio Director. MORO-SOUCHEIRON.
- Sújar Blanco, Jeffrey.** Ingeniero de Caminos, canales y puertos. Director SONAE SIERRA.
- Torres Martínez, Jesús.** Ldo. en Derecho. Letrado Asesor Urbanista y Coordinador del Servicio de Arquitectura y Urbanismo. AYUNTAMIENTO DE SAN LORENZO DEL ESCORIAL.
- Trapero Sánchez, Enrique.** Ldo. en Ciencias Químicas. Jefe de Proyectos. NOVOTEC CONSULTORES, S.A.
- Valle Ramos, Pablo.** Arquitecto. Jefe del Departamento de Zonas Protegidas 2. GERENCIA MUNICIPAL DE URBANISMO.
- Varela Fernández, Jesús.** Ldo. en Derecho. Abogado. LINKLATERS.
- Vázquez del Rey, Ramón.** Ldo. en Derecho. URÍA MENÉNDEZ.
- Vega Sánchez, Sergio.** Dr. Arquitecto. Profesor Titular ETSAM. Socio Director. R-7 CONSULTORES.
- Velayos Huerta, César.** Director SAFECOR.
- Viejo Casas, Jorge.** Arquitecto. Profesor Dpto. RRHH OVE ARUP & PARTNERS.
- Yerpes de Pablo, Rosa.** Sociólogo. Jefe de Operaciones de SEDESA URBANA.
- Yeves Miquel, Enrique.** Arquitecto. Director Comercial. GCO.
- Zozaya Casado, Enrique.** Arquitecto. GERENCIA MUNICIPAL DE URBANISMO.

**Este profesorado ha impartido clases en el MeDIP y puede sufrir alguna modificación**

CURSO DE PREPARACIÓN PARA LA  
**CERTIFICACIÓN PMP® PROJECT MANAGEMENT PROFESIONAL**  
PARA AQUELLOS QUE HAYAN OBTENIDO EL TÍTULO DE MASTER

La certificación acredita conocimiento y experiencia profesional.

Otorgada por el Project Management Institute (PMI), el curso prepara a los alumnos del Master que deseen certificar PMP®, una de las más reconocidas del mundo, realizando el examen en castellano y en las aulas de la ETSAM.

El PMI, con sede central en Pennsylvania (USA) es la asociación de project managers más extensa en el mundo con más de 200.000 miembros (módulo opcional fuera del precio del Máster).

[www.pmi.org](http://www.pmi.org)

[www.medip.es](http://www.medip.es)